



# ASSEMBLÉE GÉNÉRALE MIXTE DU 19 MAI 2026

15H00



NOSTALGIE

Chérie  
FM

RIRE  
& CHANSONS





# SOMMAIRE

- 1** OUVERTURE DE L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE
- 2** DOCUMENTS DE L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ET ORDRE DU JOUR
- 3** FAITS MARQUANTS & CHIFFRES CLÉS 2025
- 4** ACTIVITÉS 2025
- 5** RÉSULTATS DE L'EXERCICE 2025
- 6** INFORMATION FINANCIÈRE DU 1<sup>ER</sup> TRIMESTRE 2026
- 7** RAPPORTS DES COMMISSAIRES AUX COMPTES ET DE L'AUDITEUR DE DURABILITÉ
- 8** PERSPECTIVES
- 9** QUESTIONS - RÉPONSES
- 10** VOTE DES RÉSOLUTIONS

# OUVERTURE DE L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE



# 2



## **DOCUMENTS DE L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ET ORDRE DU JOUR**

# DOCUMENTS DE L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

## DOCUMENTS MIS À DISPOSITION DES ACTIONNAIRES

- UN EXEMPLAIRE DES STATUTS
- UN EXEMPLAIRE DE L'AVIS DE RÉUNION PUBLIÉ AU BALO
- UNE COPIE DE L'AVIS DE CONVOCATION ADRESSÉ AUX ACTIONNAIRES NOMINATIFS, AUX COMMISSAIRES AUX COMPTES ET AU REPRÉSENTANT DU COMITÉ SOCIAL ET ÉCONOMIQUE
- UN EXEMPLAIRE DE L'AVIS DE CONVOCATION PUBLIÉ AU BALO ET AU JOURNAL SPÉCIAL DES SOCIÉTÉS
- LES DIFFÉRENTS DOCUMENTS COMPLÉMENTAIRES PRÉVUS PAR LA RÉGLEMENTATION EN VIGUEUR ET MIS À LA DISPOSITION DES ACTIONNAIRES OU ADRESSÉS SUR LEUR DEMANDE AVANT L'ASSEMBLÉE

## DOCUMENTS SOUMIS A L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

- LES COMPTES ANNUELS ET CONSOLIDÉS DE L'EXERCICE CLOS LE 31 DÉCEMBRE 2025
- LES RAPPORTS DU CONSEIL D'ADMINISTRATION
- LES RAPPORTS DES COMMISSAIRES AUX COMPTES ET LE RAPPORT DE L'AUDITEUR DE DURABILITÉ
- LE TEXTE DES RÉOLUTIONS ET L'ORDRE DU JOUR
- LE PROJET DE STATUTS MODIFIÉS

# ORDRE DU JOUR

## À caractère ordinaire

1. APPROBATION DES COMPTES SOCIAUX ANNUELS DE L'EXERCICE CLOS LE 31 DÉCEMBRE 2025 – APPROBATION DES DÉPENSES ET CHARGES NON DÉDUCTIBLES FISCALEMENT
2. APPROBATION DES COMPTES CONSOLIDÉS DE L'EXERCICE CLOS LE 31 DÉCEMBRE 2025
3. AFFECTATION DU RÉSULTAT DE L'EXERCICE, FIXATION DU DIVIDENDE ORDINAIRE ET DISTRIBUTION D'UN DIVIDENDE EXCEPTIONNEL
4. RAPPORT SPÉCIAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES SUR LES CONVENTIONS RÉGLEMENTÉES – CONSTAT DE L'ABSENCE DE CONVENTION NOUVELLE
5. RENOUELEMENT DE JEAN-PAUL BAUDECROUX EN QUALITÉ D'ADMINISTRATEUR
6. RENOUELEMENT DE VIBEKE ANNA RÖSTORP EN QUALITÉ D'ADMINISTRATRICE
7. RENOUELEMENT DE MATILDA BAUDECROUX RÖSTORP EN QUALITÉ D'ADMINISTRATRICE
8. RENOUELEMENT DE PAUL BAUDECROUX RÖSTORP EN QUALITÉ D'ADMINISTRATEUR
9. RENOUELEMENT DE MARYAM SALEHI EN QUALITÉ D'ADMINISTRATRICE
10. RENOUELEMENT D'ANTOINE GISCARD D'ESTAING EN QUALITÉ D'ADMINISTRATEUR
11. RENOUELEMENT DE ROXANE VARZA EN QUALITÉ D'ADMINISTRATRICE
12. APPROBATION DE LA POLITIQUE DE RÉMUNÉRATION DES ADMINISTRATEURS
13. APPROBATION DE LA POLITIQUE DE RÉMUNÉRATION DU PRÉSIDENT DIRECTEUR GÉNÉRAL (ET/OU DE TOUT AUTRE DIRIGEANT MANDATAIRE SOCIAL)
14. APPROBATION DES INFORMATIONS VISÉES À L'ARTICLE L. 22-10-9 I DU CODE DE COMMERCE CONCERNANT LES MANDATAIRES SOCIAUX DE LA SOCIÉTÉ
15. APPROBATION DES ÉLÉMENTS FIXES, VARIABLES ET EXCEPTIONNELS COMPOSANT LA RÉMUNÉRATION TOTALE ET LES AVANTAGES DE TOUTE NATURE VERSÉS AU COURS DE L'EXERCICE ÉCOULÉ OU ATTRIBUÉS AU TITRE DU MÊME EXERCICE À JEAN-PAUL BAUDECROUX, PRÉSIDENT DIRECTEUR GÉNÉRAL

# ORDRE DU JOUR

## À caractère ordinaire

16. AUTORISATION À DONNER AU CONSEIL D'ADMINISTRATION À L'EFFET DE FAIRE RACHETER PAR LA SOCIÉTÉ SES PROPRES ACTIONS DANS LE CADRE DU DISPOSITIF DE L'ARTICLE L. 22-10-62 DU CODE DE COMMERCE, DURÉE DE L'AUTORISATION, FINALITÉS, MODALITÉS, PLAFOND

## À caractère extraordinaire

17. AUTORISATION À DONNER AU CONSEIL D'ADMINISTRATION EN VUE D'ANNULER LES ACTIONS PROPRES DÉTENUES PAR LA SOCIÉTÉ RACHETÉES DANS LE CADRE DU DISPOSITIF DE L'ARTICLE L. 22-10-62 DU CODE DE COMMERCE, DURÉE DE L'AUTORISATION, PLAFOND
18. DÉLÉGATION DE COMPÉTENCE À DONNER AU CONSEIL D'ADMINISTRATION POUR AUGMENTER LE CAPITAL PAR INCORPORATION DE RÉSERVES, BÉNÉFICES ET/OU PRIMES, DURÉE DE LA DÉLÉGATION, MONTANT NOMINAL MAXIMAL DE L'AUGMENTATION DE CAPITAL, SORT DES ROMPUS
19. DÉLÉGATION DE COMPÉTENCE À DONNER AU CONSEIL D'ADMINISTRATION POUR AUGMENTER LE CAPITAL PAR ÉMISSION D' ACTIONS ORDINAIRES ET/OU DE VALEURS MOBILIÈRES DONNANT ACCÈS AU CAPITAL AVEC SUPPRESSION DE DROIT PRÉFÉRENTIEL DE SOUSCRIPTION AU PROFIT DES ADHÉRENTS D'UN PLAN D'ÉPARGNE D'ENTREPRISE EN APPLICATION DES ARTICLES L. 3332-18 ET SUIVANTS DU CODE DU TRAVAIL, DURÉE DE LA DÉLÉGATION, MONTANT NOMINAL MAXIMAL DE L'AUGMENTATION DE CAPITAL, PRIX D'ÉMISSION, POSSIBILITÉ D'ATTRIBUER DES ACTIONS GRATUITES EN APPLICATION DE L'ARTICLE L. 3332-21 DU CODE DU TRAVAIL
20. MODIFICATION DE L'ARTICLE 16 DES STATUTS CONCERNANT LA « RECORD DATE »

## À caractère ordinaire

21. POUVOIRS POUR LES FORMALITÉS



# FAITS MARQUANTS ET CHIFFRES CLÉS 2025

# FAITS MARQUANTS

L'année 2025 est marquée par :

- ❖ La gestion **avec succès** du désengagement du pôle Télévision, survenu en raison de la décision de l'Arcom, avec :
  - ✓ un produit de cession de la chaîne **Chérie 25** de 61,9 M€, et
  - ✓ la sortie du Résultat Opérationnel des pertes de **NRJ 12** et **Chérie 25**, pour 8,5 M€.
- ❖ Des décisions de l'**Arcom** et un contexte publicitaire peu favorable qui ont pénalisé le Chiffre d'Affaires et le Résultat Opérationnel Courant hors échanges du **Groupe**.
- ❖ L'application de la norme **IFRS 5**.
- ❖ Un Résultat net part du Groupe qui double par rapport à celui de 2024 (de 42 M€ à **83,8 M€**) en lien avec le résultat de cession de **Chérie HD** et **STL** à RMC-BFM.

# CHIFFRES CLÉS 2025

**321,0 M€**

Chiffre d'affaires  
hors échanges

—  
**- 3,3%**  
vs 2024<sup>®</sup>

**33,2 M€**

Résultat  
Opérationnel Courant  
hors échanges

—  
**- 17,2 M€**  
vs 2024<sup>®</sup>

**30,6 M€**

Résultat net d'impôt  
des activités  
poursuivies

—  
**- 15,0 M€**  
vs 2024<sup>®</sup>

**53,2 M€**

Résultat net d'impôt  
des activités  
abandonnées

—  
**+ 56,8 M€**  
vs 2024<sup>®</sup>

# ACTIVITÉS 2025



# MÉDIAS

---



NOSTALGIE

*Chérie*  
FM

**RIRE**  
& CHANSONS



# LES CHIFFRES CLÉS

## DE LA RADIO EN 2025

Plus de 2 Français sur 3 sont en contact avec le média radio chaque jour

**66,8 %**

de la population  
13 ans et +  
écoute chaque jour  
la radio

**37,8 M**

d'auditeurs  
chaque jour

**2h46**

d'écoute en moyenne  
par jour et par auditeur



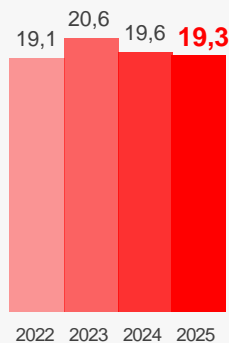
La radio : **1<sup>re</sup> source** de découverte musicale en France<sup>(\*)</sup>

Sources : Médiamétrie, EAR National, Total radio, cumul année 2025, 13 ans et plus, lundi au vendredi, 05h-24h, AC, DEA et taux cumulé en %.

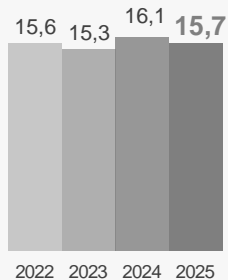
\* Médiamétrie, Etude Global Audio 2025 - Base auditeurs mois d'offres musicales - 15-80 ans.

# NRJ GROUP

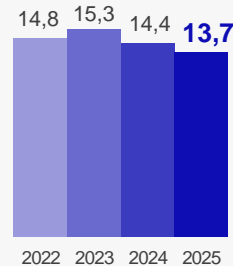
UN LEADERSHIP DES RADIOS COMMERCIALES SUR LES 25-49 ANS CONFIRMÉ



NRJ Global

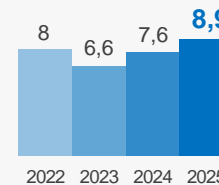


M6 Unlimited Radios



TF1 Pub Radios

PDA 25-49 ANS SUR 4 ANS



Lagardère Publicité News

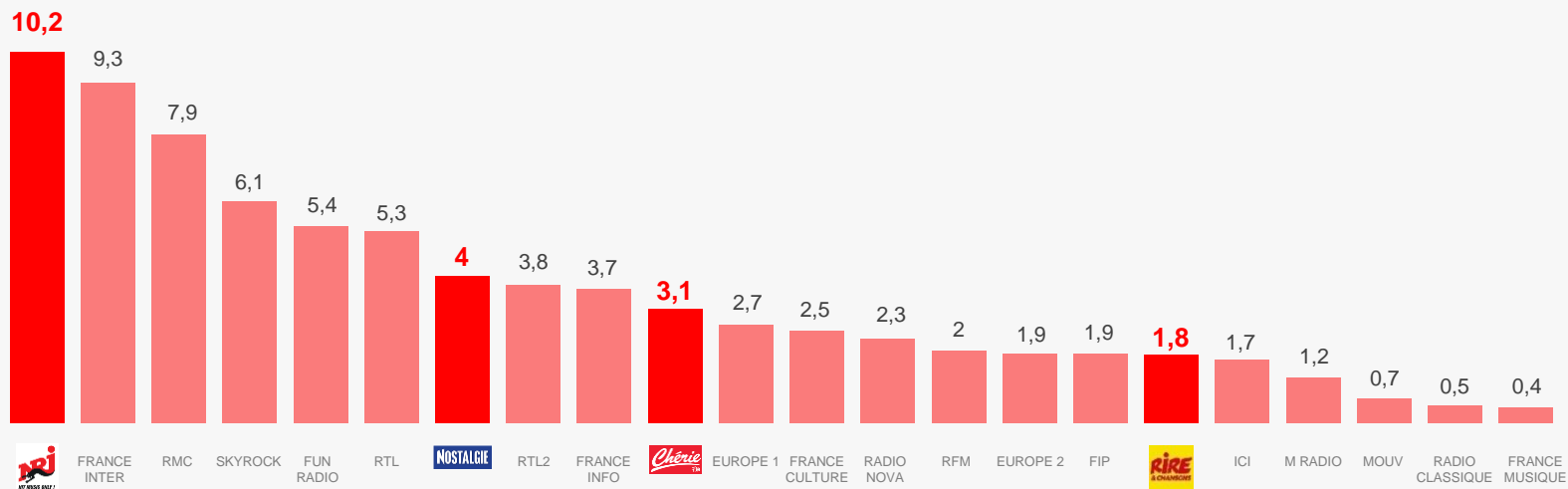
Avance de **3,6** points sur le suivant immédiat

Sources : Médiamétrie, EAR – National, L-V. 5h-24h, PDA (part d'audience), 25-49 ans, Couplages publicitaires, Années 2022, 2023, 2024 et 2025.

# NRJ

## N°1 SUR LES 25-49 ANS

PDA 25-49 ANS EN 2025



Sources : Médiamétrie, EAR – National, L-V, 5h-24h, PDA (part d'audience), 25-49 ans, Année 2025.

# 1<sup>RE</sup> OFFRE RADIO COMMERCIALE EN 2025

Sur les 25 - 49 ans avec une part d'audience de 19,3% <sup>(1)</sup>

**9,4 M**

D'auditeurs chaque jour <sup>(2)</sup>



**HIT MUSIC ONLY !**

1<sup>re</sup> radio sur  
les moins de 60 ans <sup>(2)</sup>  
les 25-49 ans <sup>(3)</sup> et  
les frda < 50 ans <sup>(3)</sup>

**3 989 000**  
auditeurs quotidiens <sup>(2)</sup>

**NOSTALGIE**

**TOUS LES TUBES 80 !**

2<sup>e</sup> radio musicale  
de France sur les  
13 ans et <sup>(2)</sup> + ,  
les 25-59 ans <sup>(4)</sup>  
et les 35-59 ans <sup>(3)</sup>

**3 392 000**  
auditeurs quotidiens <sup>(2)</sup>

*Chérie*  
FM

**LA PLAYLIST 2000**

la plus féminine  
des radios :  
64% de femmes  
à chaque instant <sup>(5)</sup>

**1 713 000**  
auditeurs quotidiens <sup>(2)</sup>

**RIRE**  
& CHANSONS

**LES STARS DU RIRE**

la plus masculine  
des radios  
musicales : 74%  
d'hommes  
à chaque instant <sup>(6)</sup>

**1 375 000**  
auditeurs quotidiens <sup>(2)</sup>

# LES CHIFFRES CLÉS

## DE L'AUDIO DIGITAL EN 2025

L'audio accompagne chaque jour 42 millions de Français

# 54%

du volume total de l'audio écouté  
concerne la radio contre 26% pour  
le streaming musical audio

# 77%

du volume d'écoute  
correspond à des contenus  
gratuits

**Les contenus radio**

**(en direct ou podcasts)** représentent

# 70%

du volume de l'audio gratuit écouté

# 42,1 M

de Français écoutent au moins  
un contenu audio par jour



# NRJ HITS : LEADER INCONTESTÉ

1<sup>re</sup> chaîne musicale BOX TV<sup>(1)</sup> avec 5,1 millions de téléspectateurs en 2025 <sup>(2)</sup>

## 1<sup>RE</sup> CHAÎNE MUSICALE

THÉMATIQUE SUR LES PRINCIPALES  
CIBLES COMMERCIALES <sup>(3)</sup>

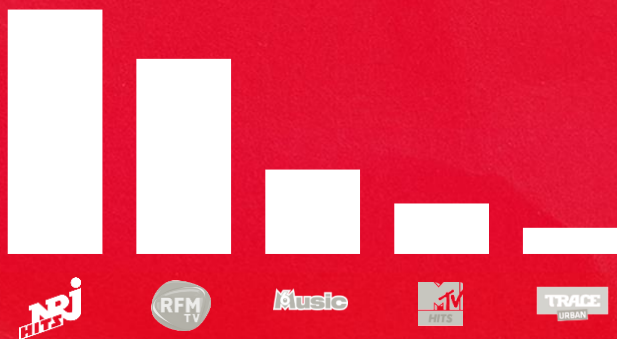
## 100% MUSIQUE

Une programmation qui rythme  
nos moments de vie et des  
soirées spéciales

## 59%

## DE NOUVEAUTÉS <sup>(5)</sup>

La référence pour les plus beaux clips et  
les plus grandes stars du moment



NRJ HITS **2,1 MILLIONS**  
DE TÉLÉSPECTATEURS 25-49 ANS <sup>(4)</sup> PAR MOIS (11%)

Sources : Médiamétrie, Médiamat Editeurs mensuel, Univers chaînes musicales, Année 2025, LàD, 3h/27h : NRJ Hits, RFM TV, M6 Music, MTV Hits, Trace Urban. (1) Ranking des chaînes musicales sur le TME 4+ (2) Couverture 4 semaines seuil de vision 10 secondes consécutives. (3) dont 4+, 25-49 ans, FRDA<50 ans, 15-49 ans, 15-34 ans et 15-24 ans, leadership en TME. (4) Moyenne couverture mensuelle 28 jours. (5) Yacast, décembre 2025 - Nouveautés (<1 an) : 59%.

# DIFFUSION

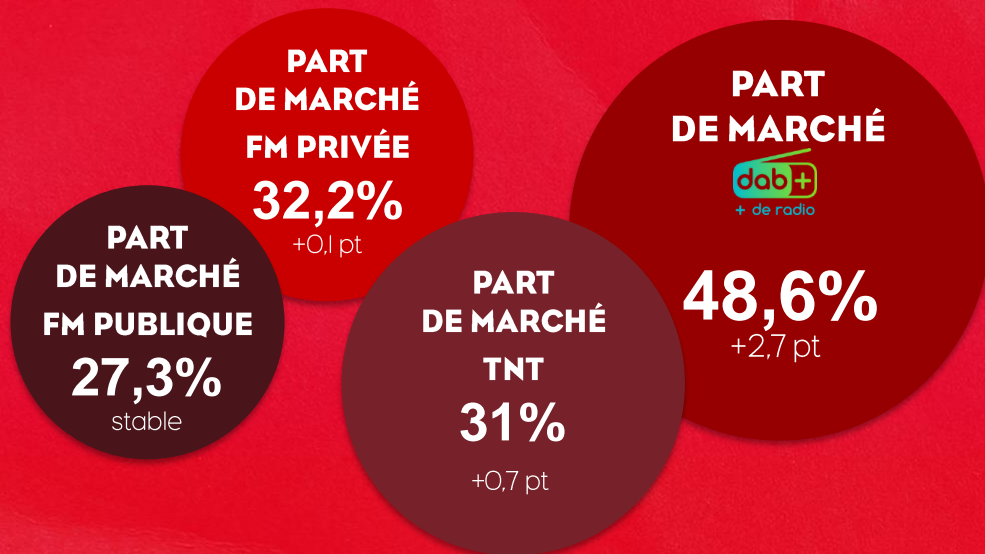
---



towerCast  
Passion & technology

# TOWERCAST : LE 2<sup>E</sup> OPÉRATEUR DE DIFFUSION BROADCAST EN FRANCE

*Avec des gains de parts de marché et la poursuite de son indépendance en 2025*



**936 SITES EXPLOITÉS :  
+ 22 SITES EN UN AN**

5

# RÉSULTATS DE L'EXERCICE 2025



## RÉSULTATS AU 31 DÉCEMBRE 2025 EN SYNTHÈSE

EN MILLIONS D'EUROS	2025	2024 retraité ©	Variation (valeur)	Variation %
<b>Chiffre d'affaires hors échanges</b>	<b>321,0</b>	<b>331,9</b>	<b>(10,9)</b>	<b>-3,3%</b>
EBITDA* hors échanges	65,0	82,3	(17,3)	-21,0%
<b>Résultat opérationnel courant hors échanges</b>	<b>33,2</b>	<b>50,4</b>	<b>(17,2)</b>	<b>-34,1%</b>
Résultat opérationnel courant	32,6	50,6	(18,0)	-35,6%
<b>Résultat opérationnel</b>	<b>31,9</b>	<b>50,2</b>	<b>(18,3)</b>	<b>-36,5%</b>
<b>Résultat financier</b>	<b>10,5</b>	<b>12,9</b>	<b>(2,4)</b>	<b>-18,6%</b>
<b>Résultat net d'impôt des activités poursuivies</b>	<b>30,6</b>	<b>45,6</b>	<b>(15,0)</b>	<b>-32,9%</b>
<b>Résultat net d'impôt des activités abandonnées</b>	<b>53,2</b>	<b>(3,6)</b>	<b>56,8</b>	<b>N.A.</b>
<b>Résultat net de l'ensemble consolidé - part du Groupe</b>	<b>83,8</b>	<b>42,0</b>	<b>41,8</b>	<b>+99,5%</b>

EN MILLIONS D'EUROS	au 31 déc 2025	au 31 déc 2024	Variation (valeur)	Variation %
<b>Excédent net de trésorerie**</b>	<b>398,0</b>	<b>319,0</b>	<b>79,0</b>	<b>+24,8%</b>
<b>Capitaux propres part du Groupe</b>	<b>783,3</b>	<b>720,1</b>	<b>63,2</b>	<b>+8,8%</b>

\* Résultat Opérationnel Courant hors échanges, avant amortissements et variation des provisions comptabilisées au sein du résultat opérationnel courant mais après dépréciations sur actifs courants.

\*\* Trésorerie et équivalents de trésorerie, nets des obligations locatives.

© Les comptes antérieurement publiés ont été retraités en application de la Norme IFRS 5.

## CHIFFRE D'AFFAIRES HORS ÉCHANGES PAR PÔLE

EN MILLIONS D'EUROS	2025	2024 retraité <sup>®</sup>	Variation (valeur)	Variation %
Médias	237,3	248,1	(10,8)	-4,4%
Diffusion	83,7	83,8	(0,1)	-0,1%
<b>CHIFFRE D'AFFAIRES HORS ECHANGES</b>	<b>321,0</b>	<b>331,9</b>	<b>(10,9)</b>	<b>-3,3%</b>

## RÉSULTAT OPÉRATIONNEL COURANT HORS ÉCHANGES PAR PÔLE

EN MILLIONS D'EUROS	2025	2024 retraité <sup>®</sup>	Variation (valeur)	Variation %
Médias	19,8	34,5	(14,7)	-42,6%
Diffusion	19,5	20,7	(1,2)	-5,8%
Autres activités	(6,1)	(4,8)	(1,3)	-27,1%
<b>RESULTAT OPERATIONNEL COURANT HORS ECHANGES</b>	<b>33,2</b>	<b>50,4</b>	<b>(17,2)</b>	<b>-34,1%</b>

## DU ROC AU RÉSULTAT NET PART DU GROUPE DES ACTIVITÉS POURSUIVIES

EN MILLIONS D'EUROS	2025	2024 retraité ©	Variation (valeur)	Variation %
<b>Résultat opérationnel courant</b>	<b>32,6</b>	<b>50,6</b>	<b>(18,0)</b>	<b>-35,6%</b>
Autres produits et charges opérationnels non courants	(0,7)	(0,4)	(0,3)	-75,0%
<b>Résultat opérationnel</b>	<b>31,9</b>	<b>50,2</b>	<b>(18,3)</b>	<b>-36,5%</b>
Résultat financier	10,5	12,9	(2,4)	-18,6%
Impôts sur le résultat	(12,8)	(18,2)	5,4	+29,7%
Quote-part dans les résultats des entreprises associées et co-entreprises	1,0	0,7	0,3	+42,9%
<b>Résultat net d'impôt des activités poursuivies</b>	<b>30,6</b>	<b>45,6</b>	<b>(15,0)</b>	<b>-32,9%</b>
dont part attribuable aux intérêts minoritaires	0,0	0,0	0,0	N.A.
<b>Résultat net - part du Groupe des activités poursuivies</b>	<b>30,6</b>	<b>45,6</b>	<b>(15,0)</b>	<b>-32,9%</b>

© Les comptes antérieurement publiés ont été retraités en application de la Norme IFRS 5.

## FLUX DE TRÉSORERIE CONSOLIDÉS SIMPLIFIÉS

EN MILLIONS D'EUROS	2025	2024 retraité ®
<b>Trésorerie disponible nette à l'ouverture</b>	<b>357,3</b>	<b>337,0</b>
MBA des activités poursuivies avant résultat financier et charge d'impôts	63,4	84,4
Variation du BFR lié aux activités poursuivies (hors impôts sur le résultat)	12,3	(10,8)
Impôts sur le résultat (versés) / remboursés par les activités poursuivies	(9,7)	(16,7)
<b>Flux nets de trésorerie générés par les activités poursuivies</b>	<b>66,0</b>	<b>56,9</b>
<b>Flux nets de trésorerie générés par les activités abandonnées</b>	<b>6,2</b>	<b>10,3</b>
<b>Flux nets de trésorerie générés par l'activité</b>	<b>72,2</b>	<b>67,2</b>
<b>Flux nets de trésorerie affectés aux opérations d'investissement</b>	<b>27,5</b>	<b>(23,6)</b>
<b>Free Cash-Flow</b>	<b>99,7</b>	<b>43,6</b>
<b>Flux nets de trésorerie affectés aux opérations de financement</b>	<b>(21,3)</b>	<b>(23,3)</b>
<b>Variation de la trésorerie nette disponible des activités poursuivies</b>	<b>20,6</b>	<b>10,1</b>
<b>Variation de la trésorerie nette disponible des activités abandonnées</b>	<b>58,1</b>	<b>10,2</b>
<b>Variation de la trésorerie nette disponible</b>	<b>78,7</b>	<b>20,3</b>
<b>Trésorerie disponible nette à la clôture</b>	<b>436,0</b>	<b>357,3</b>

® Les comptes antérieurement publiés ont été retraités en application de la Norme IFRS 5.

## BILAN SIMPLIFIÉ

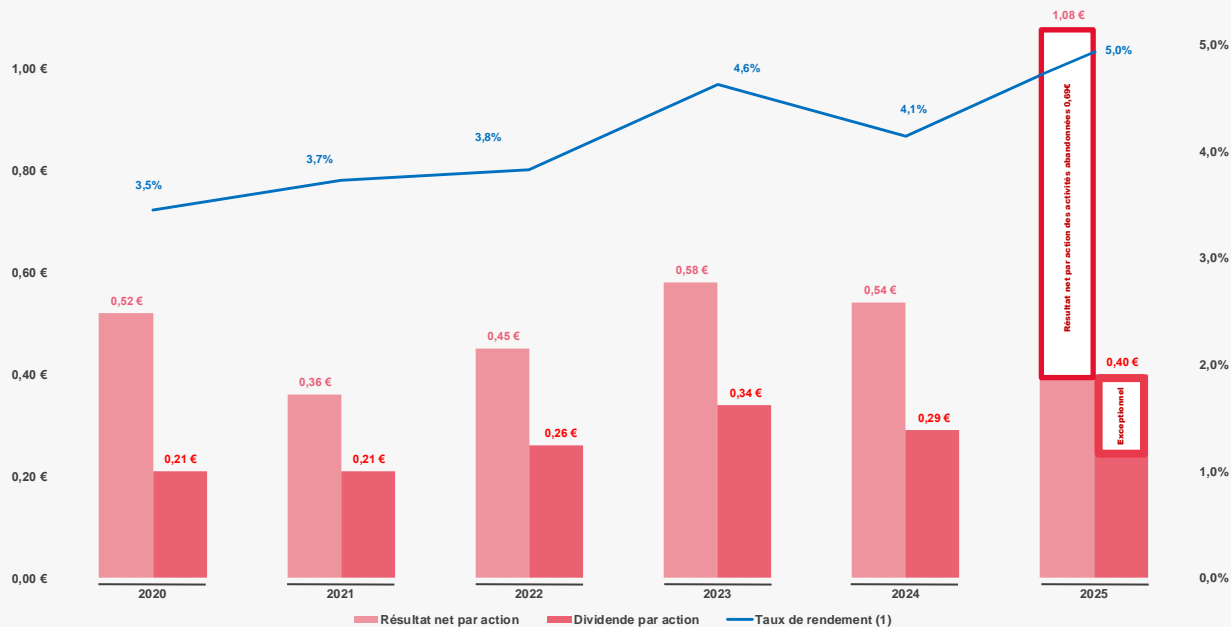
EN MILLIONS D'EUROS	au 31 déc 2025	au 31 déc 2024	Variation
Actifs non courants <sup>(1)</sup>	393,9	396,3	(2,4)
BFR lié à l'activité <sup>(2)</sup>	12,9	27,8	(14,9)
Créance (Dettes) nette d'impôts	(1,6)	(0,3)	(1,3)
Provisions	(19,5)	(22,3)	2,8
Excédent net de trésorerie <sup>(3)</sup>	398,0	319,0	79,0
Capitaux propres	783,7	720,5	63,2
<b>Total bilan</b>	<b>960,5</b>	<b>926,0</b>	<b>34,5</b>

## PROPOSITION DE VERSEMENT DE DIVIDENDE :

Afin de poursuivre la politique de distribution du Groupe sur ses activités poursuivies dans la continuité des années passées, et de tenir compte du résultat enregistré sur la cession de la chaîne **Chérie 25**, le Conseil d'administration propose à l'Assemblée générale des actionnaires :

- ❖ Le versement d'un dividende ordinaire de **0,23 euro** par action ;
- ❖ Et le versement d'un dividende exceptionnel de **0,17 euro** par action.

# HISTORIQUE DE LA POLITIQUE DE DISTRIBUTION DEPUIS 2020



(1) Taux de rendement calculé sur le dernier cours de clôture de l'année soit 8,08 €.

# DURABILITÉ

## DEUXIÈME ÉTAT DE DURABILITÉ SOUS CSRD

NRJ GROUP a produit son deuxième état de durabilité conformément aux exigences de la CSRD avec :

- ❖ **une mise à jour de l'analyse de double matérialité initiale au regard de l'évolution de ses activités TV ;**
- ❖ **un effort de structuration supplémentaire de la mesure carbone ;**

Notre auditeur de durabilité a émis un rapport sans réserve ni observation.

## STRATÉGIE ET INDICATEURS DE DURABILITÉ CLÉS 2025

### INSPIRER, FÉDÉRER ET RASSEMBLER AUTOUR DU DIVERTISSEMENT ET DU PARTAGE D'ÉMOTIONS POSITIVES

- ❖ Avec une offre média plurielle, riche, libre et digne de confiance, des contenus respectueux des règles fixées par le régulateur et promoteurs de valeurs positives
- ❖ Avec des médias de proximité qui contribuent au développement culturel et économique local

### PERMETTRE À NOS COLLABORATEURS DE S'ÉPANOUIR DANS UN ENVIRONNEMENT SÉCURISÉ, DIVERSIFIÉ, INCLUSIF ET ÉCALITAIRE

- ❖ Avec des conditions de travail attractives et un environnement sécurisé favorisant leur engagement et leur fidélité
- ❖ Par la promotion de l'égalité des chances et de traitement

### LIMITER NOTRE IMPACT ENVIRONNEMENTAL ET ADAPTER NOTRE MODÈLE D'AFFAIRES

- ❖ Par la réduction de notre empreinte carbone et la promotion d'une attitude responsable
- ❖ Par la maîtrise du risque de volatilité du coût de l'énergie

### EN RESPECTANT UN SOCLE DE VALEURS ET DE PRINCIPES ÉTHIQUES



0

SANCTION <sup>(1)</sup>



38,1% (+5,3 pt)

PART DES FEMMES DANS L'ENCADREMENT SUPÉRIEUR <sup>(2)</sup>



29,2% (+0,2 pt)

DES AUTORISATIONS D'ÉMETTRE AVEC UNE PARTIE DE PROGRAMME LOCAL <sup>(3)</sup>

**INFORMATION  
FINANCIÈRE DU  
1<sup>ER</sup> TRIMESTRE  
2026**



6

## INFORMATION FINANCIÈRE DU 1<sup>ER</sup> TRIMESTRE 2026

EN MILLIONS D'EUROS	T1 2026	T1 2025 <sup>®</sup>	Variation (valeur)	Variation %
Médias	50,7	51,8	-1,1	-2,1%
Diffusion	21,2	21,2	0,0	+0,0%
<b>CHIFFRE D'AFFAIRES HORS ECHANGES</b>	<b>71,9</b>	<b>73,0</b>	<b>-1,1</b>	<b>-1,5%</b>

® Le chiffre d'affaires antérieurement publié a été retraité en conformité avec les normes IFRS 5 et IFRS 8.



# RAPPORTS DES COMMISSAIRES AUX COMPTES ET DE L'AUDITEUR DE DURABILITÉ

# PERSPECTIVES



# 8

# AVERTISSEMENT

Cette présentation peut contenir des informations de nature prévisionnelle. Ces informations constituent soit des tendances, soit des objectifs, et ne sauraient être regardées comme des prévisions de résultat ou de tout autre indicateur de performance.

Ces informations sont soumises par nature à des risques et incertitudes, qui peuvent dans certains cas, être hors de contrôle de la Société.

Pour une description plus détaillée de ces risques et incertitudes, il convient notamment de se référer aux documents publics déposés auprès de l'Autorité des marchés financiers, en particulier le Document d'enregistrement universel de NRJ GROUP dont la dernière version est disponible sur son site internet ([www.nrjgroup.fr](http://www.nrjgroup.fr)) à la rubrique «Finances/Publications financières/Rapports financiers».

## PERSPECTIVES 1/2

Fort de sa capacité d'adaptation et de sa solidité financière, **le Groupe** ambitionne de renforcer ses pôles Médias et Diffusion, **sa diversification et son innovation** pour soutenir sa croissance future.

### PÔLE MÉDIAS

#### Renforcer son leadership et accélérer la transformation digitale



- ❖ En France, fort de ses 4 marques notoires, complémentaires et puissantes, ainsi que de son expertise du secteur, **NRJ Group** entend maintenir son **leadership** sur la cible des 25-49 ans et poursuivre sa stratégie commerciale basée sur la valeur.
- ❖ Le Groupe accentuera en 2026 le développement de **nouveaux contenus audio et vidéo**, afin de diversifier et élargir son offre digitale et d'accroître ses revenus publicitaires.
- ❖ A l'international, **le Groupe** s'attachera à développer ses positions grâce notamment au déploiement du DAB+ et de la marque **Nostalgie** en Allemagne et en Autriche.
- ❖ Cependant, la visibilité sur l'activité publicitaire reste faible tant en France qu'à l'international.

## PERSPECTIVES 2/2

### PÔLE DIFFUSION

#### Poursuivre la croissance et le développement de nouvelles activités

- ❖ Le Groupe entend continuer à développer ses positions d'**opérateur français alternatif** sur l'ensemble de la chaîne de valeur - de la source de production au récepteur télé ou radio des Français grâce à son expertise technologique et sa connaissance des territoires.
- ❖ Grâce à sa filiale **RadioKing**, le Groupe ambitionne de développer son activité de diffusion digitale.
- ❖ Le Groupe poursuivra l'adaptation de son **modèle d'affaires** par le renforcement de son indépendance énergétique et la maîtrise de sa consommation.



# QUESTIONS - RÉPONSES



© Sipa Press

# 10

**VOTE DES  
RÉSOLUTIONS**



## PREMIÈRE RÉSOLUTION (ORDINAIRE)

### Approbation des comptes sociaux annuels

- ❖ Approbation des comptes sociaux annuels de l'exercice clos le 31 décembre 2025 se soldant par un bénéfice de 89 519 908,15 euros
- ❖ Approbation des dépenses et charges non déductibles fiscalement de 60 563 euros ainsi que l'impôt correspondant

## DEUXIÈME RÉOLUTION (ORDINAIRE)

### Approbation des comptes consolidés

- ❖ Approbation des comptes consolidés de l'exercice clos le 31 décembre 2025 se soldant par un bénéfice (part du groupe) de 83 796 631 euros

## TROISIÈME RÉOLUTION 1/2 (ORDINAIRE)

### Affectation du résultat et fixation du dividende

- ❖ Affectation du bénéfice de l'exercice clos le 31 décembre 2025 comme suit :
  - Distribution d'un dividende aux actionnaires pour un montant total brut de 31 243 048,40 euros
  - Affectation du solde au poste « Autres réserves »
  - Détachement du coupon : 2 juin 2026
  - Mise en paiement : 4 juin 2026

## TROISIÈME RÉOLUTION 2/2 (ORDINAIRE)

### Affectation du résultat et fixation du dividende

- ❖ Distributions de dividendes ordinaires et revenus au titre des trois derniers exercices :

Au titre de l'exercice	Revenus éligibles à la réfaction		Revenus non éligibles à la réfaction
	Dividendes	Autres revenus distribués	
2022	20 121 947,56 € soit 0,26 € par action	-	-
2023	26 318 612,22 € <sup>(1)</sup> soit 0,34 € par action	-	-
2024	22 441 721,63 € <sup>(1)</sup> soit 0,29 € par action	-	-

(1) Par prélèvement pour partie sur le compte "Autres réserves"

## QUATRIÈME RÉOLUTION (ORDINAIRE)

**Conventions réglementées  
Absence de convention nouvelle**

- ❖ Prise d'acte de l'absence de nouvelle convention réglementée telle que visée à l'article L. 225-38 du Code de commerce

## CINQUIÈME RÉOLUTION (ORDINAIRE)

### Renouvellement de Jean-Paul BAUDECROUX en qualité d'administrateur

- ❖ Renouvellement pour une durée de deux années venant à expiration à l'issue de l'Assemblée tenue dans l'année 2028 appelée à statuer sur les comptes de l'exercice écoulé

## SIXIÈME RÉOLUTION (ORDINAIRE)

### Renouvellement de Vibeke Anna RÖSTORP en qualité d'administratrice

- ❖ Renouvellement pour une durée de deux années venant à expiration à l'issue de l'Assemblée tenue dans l'année 2028 appelée à statuer sur les comptes de l'exercice écoulé

## SEPTIÈME RÉOLUTION (ORDINAIRE)

**Renouvellement de Matilda BAUDECROUX  
RÖSTORP en qualité d'administratrice**

- ❖ Renouvellement pour une durée de deux années venant à expiration à l'issue de l'Assemblée tenue dans l'année 2028 appelée à statuer sur les comptes de l'exercice écoulé

## HUITIÈME RÉOLUTION (ORDINAIRE)

**Renouvellement de Paul BAUDECROUX  
RÖSTORP en qualité d'administrateur**

- ❖ Renouvellement pour une durée de deux années venant à expiration à l'issue de l'Assemblée tenue dans l'année 2028 appelée à statuer sur les comptes de l'exercice écoulé

## NEUVIÈME RÉOLUTION (ORDINAIRE)

### Renouvellement de Maryam SALEHI en qualité d'administratrice

- ❖ Renouvellement pour une durée de deux années venant à expiration à l'issue de l'Assemblée tenue dans l'année 2028 appelée à statuer sur les comptes de l'exercice écoulé

## DIXIÈME RÉOLUTION (ORDINAIRE)

### **Renouvellement d'Antoine GISCARD D'ESTAINC en qualité d'administrateur**

- ❖ Renouvellement pour une durée de deux années venant à expiration à l'issue de l'Assemblée tenue dans l'année 2028 appelée à statuer sur les comptes de l'exercice écoulé

## ONZIÈME RÉSOLUTION (ORDINAIRE)

### Renouvellement de Roxanne VARZA en qualité d'administratrice

- ❖ Renouvellement pour une durée de deux années venant à expiration à l'issue de l'Assemblée tenue dans l'année 2028 appelée à statuer sur les comptes de l'exercice écoulé

## DOUZIÈME RÉOLUTION (ORDINAIRE)

### Approbation de la politique de rémunération des administrateurs

- ❖ *Say on Pay ex ante* des administrateurs présenté à la Section 3.2.1 du Document d'enregistrement universel 2025

## TREIZIÈME RÉSOLUTION (ORDINAIRE)

### Approbation de la politique de rémunération du Président Directeur Général (et/ou de tout autre dirigeant mandataire social)

- ❖ *Say on Pay ex ante* du Président Directeur Général (et/ou de tout autre dirigeant mandataire social) présenté à la Section 3.2.1 du Document d'enregistrement universel 2025

## QUATORZIÈME RÉOLUTION (ORDINAIRE)

**Approbation des informations visées à l'article L. 22-10-9 I du Code de commerce pour les mandataires sociaux de la Société**

- ❖ *Say on Pay ex post* global des mandataires sociaux présenté aux Sections 3.2.2 à 3.2.4 du Document d'enregistrement universel 2025

## QUINZIÈME RÉOLUTION (ORDINAIRE)

**Approbation des éléments composant la rémunération totale et les avantages de toute nature versés au cours de l'exercice écoulé ou attribués au titre du même exercice à Jean-Paul BAUDECROUX, Président Directeur Général**

- ❖ Approbation des éléments fixes, variables et exceptionnels composant la rémunération totale et les avantages de toute nature versés au cours de l'exercice écoulé ou attribués au titre du même exercice à Jean-Paul BAUDECROUX, Président Directeur Général, présentés à la Section 3.2.5 du Document d'enregistrement universel 2025

## SEIZIÈME RÉSOLUTION (ORDINAIRE)

### Programme de rachat d'actions

#### ❖ Objectifs :

- Contrat de liquidité
- Croissance externe
- Couverture de l'actionnariat salarié
- Couverture de valeurs mobilières donnant accès au capital
- Annulation d'actions
- Toute opération conforme à la réglementation

- ❖ Quotité de capital autorisée : 10%
- ❖ Prix maximum d'achat : 15 euros
- ❖ Montant maximum de l'opération : 100 000 000 euros
- ❖ Durée : 18 mois

## DIX-SEPTIÈME RÉOLUTION (EXTRAORDINAIRE)

**Autorisation en matière de réduction du capital social  
par annulation d'actions détenues dans le cadre du  
programme de rachat d'actions**

- ❖ Réduction du capital social dans la limite de 10% du capital au jour de la décision d'annulation
- ❖ Durée : 18 mois

## DIX-HUITIÈME RÉSOLUTION (EXTRAORDINAIRE)

### Délégation de compétence pour augmenter le capital par incorporation de réserves, bénéfices et/ou primes

- ❖ Augmentation de capital par incorporation de réserves, bénéfices, primes ou autres sommes dont la capitalisation serait admise
- ❖ Augmentation de capital nominal maximum : 624 860 euros
- ❖ Durée : 26 mois

## DIX-NEUVIÈME RÉOLUTION (EXTRAORDINAIRE)

### Délégation en matière d'augmentation de capital réservée aux adhérents d'un plan d'épargne d'entreprise

- ❖ Emission d'actions ordinaires ou de valeurs mobilières donnant accès au capital
  - ❖ Montant nominal maximum : 1% du capital social au jour du Conseil (plafond indépendant)
  - ❖ Durée : 26 mois
- Le Conseil d'administration vous recommande de voter contre cette résolution

## VINGTIÈME RÉOLUTION (EXTRAORDINAIRE)

### Modification de l'article 16 des statuts concernant la « *record date* »

- ❖ Modification du 3<sup>e</sup> alinéa de l'article 16 des statuts pour tenir compte des dispositions de l'article R. 22-10-28 du Code de commerce, telles que modifiées par le décret n°2026-94 du 13 février 2026 concernant la « *record date* », qui est portée à J-5 (contre J-2 jusqu'alors)

## VINGT-ET-UNIÈME RÉOLUTION (ORDINAIRE)

### Pouvoirs pour les formalités

- ❖ Donner tous pouvoirs pour accomplir toutes les formalités de dépôt et de publicité requises par la loi

# MERCI





LES  
GRANDES  
ÉMOTIONS  
NOUS  
RASSEMBLENT